论校长如何引领学校教育价值观的转变

文/福建厦门市育才中学 吕格文

教育价值观是人们对教育价值的 看法,即对教育价值的认识、态度、评 价等的总称。它是人类价值观在教育方 面的具体化,是人们对教育感知、认识 的重要内容,是指导、支配和评价教育 行为及功效的核心观念,对于整个教育 活动起着深刻的导向作用,直接影响着 教育的目的、内容、形式和方法, 当然 也直接决定着教育的结果。

在学校管理中,校长的引领作用对 干学校的发展发挥着举足轻重的作用。 校长决定了学校的办学思想、办学理 念。有人说: "一个好校长等于一个好 学校,校长的素质如何决定着学校的办 学质量怎样。"在学校这个舞台上,校 长应该充当领跑者,校长跑得多快,教 师们就会跑得多快。在当前倡导树立新 的教育价值观的过程中, 更是如此。而 要真正转变传统的教育价值观, 树立科 学的教育价值观,摆在校长的面前的问 题首先是辨别什么是正确的教育价值 观。

一、关于正确教育价值观

一种价值观正确与否, 其标准首先 是看其是否符合时代发展的需要,能否 推动国家振兴和社会进步。那么什么是 正确的教育价值观呢? 答案应该从我国 当前社会主义教育的任务和教育方针去 寻找。我国教育的性质、任务及教育方 针的确立, 为我们树立正确的教育价值 观指明了方向。正确的教育价值观的价 值取向由以下几方面构成。

第一, 要完成科学知识的讲授和社 会经验的传递,发展学生智育。

第二,要发展学生的智能和体能,

使学生形成能力,掌握个人生存和为社 会服务的本领。

第三,要重视学生操作能力、动手 能力、实践能力的培养, 在理论和实践 结合上掌握知识,学习技术,习得方 决。

第四,要对学生进行思想教育,逐 步使学生树立正确的世界观、科学的人 生观、形成良好道德品质、行为习惯, 树立与市场经济相适应的思想和品格。

这一系列教育价值观的确立,不可 能是一蹴而就的, 它是在新形势新阶段 对每个学校领导者的一个很高的要求。 这里面除了必须摒弃陈旧讨时的, 甚至 落后的教育价值观, 而且必须注重与时 俱进,用最科学、最优秀的教育价值观 来引领整个学校的建设。

二、从角色定位的角度引领 教育价值观的转变

校长是学校的领导和核心, 是学校 教育的组织者和决策者。教育价值观的 转变和校长息息相关,它跟校长自身的 信仰、道德、人格等综合素质是分不开 的。换言之,教育价值观实际上就是校 长办学理念的集中体现,是其治校经验 的辛勤积累。只有避开同质化的竞争, 通过校长实践引领,以高尚优秀的精神 引导人,以科学规范的制度约束人,以 优美高雅的环境陶冶人, 从而培育科学 的教育价值观,提升学校的形象力、社 会知名度与美誉度,才能赢得社会公众 的信赖与赞同。

从校长角色定位的角度出发,在引 领教育价值观转变的过程中,包括了诸 如引领思想观念的突破; 引领培育先进 的办学思想;引领培育新型的教师文 化; 引领培育新型的管理文化; 引领培 育新型的学生文化; 引领培育和谐发展 文化等。凡此种种, 最终应该落实到以 下几个方面——

(一) 注重提升领导力, 建设和谐 教育环境

和谐是教育工作者崇高的价值追 求,和谐的校园才能培养出和谐发展的 人才;和谐是重要的社会与教育资源, 和谐的校园才能感染每个学生:和谐是 学校发展的稳定的动力。作为校长,致 力于建设和谐的教育环境,构建和谐校 园,是当今构建和谐社会的应有之义。

一般情况下, 我们将和谐校园的内 涵分为四个层次:学校与社会的和谐, 包括学校与未来社会需要、当前社会需 要、社区、家庭之间的和谐; 学校内部 各组成部分的和谐,即内部管理的和 谐; 教师与学生的和谐, 就是要建立适 应现代教育发展需要的新型师生关系; 学生个人发展的和谐。而这些方面的和 谐,与校长的领导力是密不可分的。

要达到建设和谐教育环境的的目 的,校长必须十分注重提升领导力。英 国丽木学校校长朗兹把和谐校园比喻为 一首交响曲, 其成败很大程度上取决于 校长。他说:"学校就像一个交响乐 团,校长就是这支乐团的指挥,校长要 调动起所有成员的积极性, 齐心协力完 成同一首乐曲的演奏。"这说明和谐校 园建设的关键是学校领导力, 即学校领 导集体促进学校发展的能力,包括战略 思维能力、组织协调能力、课程与教学 指导能力、评价与诊断现状的能力、争 取社会支持的能力。这些能力和和谐校 园的建设是对应关系。每种能力都相对